

本	章		節	項 (第3.1版)	第4版 改版内容				
知識ガイド1	1	戦略・マネジメント	1	戦略と調達	2 戦略と組織	近年の環境に合わせた内容の修正・更新			
						4 戦略の立案	環境分析バランススコアカードの内容の修正		
				2	調達組織	1 企業における組織	企業組織の類型他 区分変更		
				3	サプライヤー・リレーションシップ・マネジメント	1 サプライヤーとの関係性	近年の環境に合わせた内容の修正・更新		
					2 サプライヤーとの取引関係	契約・法規に関する記述を修正・更新			
					4 サプライヤーとの関係性マネジメント	コンプライアンスおよびリスクに関する記述を部分更新			
		2	調達の社会的責任	1	CSR	全体	CSRに関する内容をESG・SDGsなどを含んだサステナビリティとして広く定義し、全体的に更新		
					2	環境に配慮した調達活動	全体	2章1節の変更に伴い、環境に配慮した調達活動、経営、関連法規などを全体的に更新	
		3	開発購買	2	開発・設計プロセス	1 開発・設計プロセスの全体像	製品企画に関する記述を部分修正		
					3	VE	4 製造業以外にも広がるVEの考え方	ソフトVE、建設業におけるVEに関する記述を追加	
				6	調達環境分析	全体	第4章へ移行		
	4	調達実施				第3.1版の第3章6節を第4版では4章への移行に伴い、節の掲載順番を変更			
				1	サプライヤー評価と維持管理	1 サプライヤー評価とは	ISOに関する内容を追記・更新		
						2 サプライヤー評価の流れ	サプライヤー評価の内容の修正および詳細を追加		
						5 電子入札の今後	削除		
					8	契約書	2 様々な契約書の種類	業務委託契約書、電子契約とブロックチェーンに関する説明を追加	
知識ガイド2	5	調達管理	1	調達予算管理	全体	支払い条件、外貨決済、業績評価などに関する内容を追加し、全体的に更新			
	6	調達実施のための基礎知識	1	法規	4 印紙税法（課税文書）	電子文書の扱いに関する内容を追加			
				2	調達リスク管理		ブランド毀損リスクに関する内容を追加		
				3	財務分析	7 キャッシュフロー計算書による財務分析	CCC(Cash-Coonversion-Cycle)に関する内容の追加		
						8 財務分析の限界	近年の財務分析の傾向と非財務分析情報の重要性に関する内容の追加		
				4	グローバル調達	全体	グローバル調達を国際調達へ定義変更し、近年の社会情勢を加味した内容に全体的に更新		
		7		1	調達系情報システム	全体	調達系情報システムの近年トレンド（AI、RPA、クラウドなど）の情報および内容を追加し、全体的に更新		
								「調達系情報システムに関するリスク」を追加	
	知識ガイド3	8	CRのための関連知識	2	IE	3 現状分析技術	「現状分析への自動化技術の適用」を追加		
					5	TOC	全体	TOCに関する内容は第10章へ移行	
				6	物流/3PL		「物流の今後」を追加		
				7	BPR	2 調達業務上のねらい	特徴に関する内容他 説明を追加		
		9	専門領域調達				第3.1版の第8章5節を第4版では9章への移行に伴い、節の掲載順番を変更		
								「プロジェクト調達」を追加	
									「業務委託」を追加
					1	設備調達	全体	新たな項の追加および全体的に内容の更新	
					2	ソフトウェア調達	全体	新たな項の追加および全体的に内容の更新	
					3	間接品・サービス調達	全体	新たな項の追加および全体的に内容の更新	
		4	原材料調達	全体	新たな項の追加および全体的に内容の更新				
		5	仕入品調達	全体	新たな項の追加および全体的に内容の更新				
	10	マネジメント手法	2	プロジェクトの管理と進め方	全体	新たな項の追加および全体的に内容の更新			
マネジメントガイド					全体	近年の社会情勢を加味した内容に全体的に修正し、サプライチェーン、サプライヤー戦略に関する内容について部分的に見直し			